

## 出海业务险象环生，海外审计迫在眉睫

敏于知

### 出海运营的风险及审计的价值

我国经济已经进入国内国外双循环阶段，国家鼓励企业出海寻求全球竞争，促进企业转型和产业升级，并设立多重补贴政策。而近年来随着全球供应链重塑及贸易结构变动，产生了诸多出海热点地区，如东南亚、拉美、中东等，这些地区营商环境各异、投资政策多元、国民习俗不同，中国企业在进行本地化经营时容易“水土不服”，海外虽是热土，风险也数倍于国内。

根据甫瀚的观察，诸多风险中，人员履职、费用真实、隐私合规排在前列。在出海企业中，海外高层贪腐、与供应商勾结侵占公司利益的情况并不罕见；境外资金被冻结、触犯当地合规引发巨额罚单的例子也屡见不鲜。

这些风险背后反映了海外经营管理的重大盲区。甫瀚认为，企业需要根据业务发展阶段，定期审阅海外授权与追责，并就资金、人员、数据等方面的海外合规治理开展风险评估和定期的审计监督。

考虑到海外运营的高风险和管理难度，总部管理层对于海外审计通常要求以点带面、风险为导向、查问题与促提升并重，并希望通过海外审计项目的开展，贯彻总部的管理意志和企业文化，通过全球审计的有序、全面、定期开展，将各分支稳定在企业整体战略结构中。

### 海外审计能力建设的关键

企业出海，通常是业务先行，财税法采等职能落地通常较晚或者多区域共用，而审计更是在业务规模稳定后开展。相较于业务轰轰烈烈的出海大势，海外审计力量略显薄弱，海外审计的规划与执行，是企业内审人员的大课题，影响因素主要有两点，一是海外审计资源如何灵活部署、二是审计程序标准化程度。

根据甫瀚的观察，常见的海外审计资源部署有三种模式：总部集中、本土落地以及大区辐射。不同的部署模式均有优缺点，审计力量集中在总部，能够快速把握管理层战略意图和审计方向，但具体执行则会面临沟通效率低、语言文化难融入、海外差旅及现场投入高的问题；若在各地均配备专职审计，也会存在本土招人难、成本高，工作饱和度及被当地团队裹挟的问题；大区辐射相对灵活，但是项目密集时依然难以排开人手。

此外，越是分散的资源部署，越是需要标准化程度较高的审计程序和系统作为背后的支撑，而相关能力的建设难以一蹴而就，每个企业的出海地区、业务特点、管控模式均不相同，与之相应的审计工作方法与经验也需要通过各类项目加以积累总结。

## 借助专业机构的力量

因此在海外审计的初期，企业往往选择借助专业机构的力量。专业机构能够借助其全球网络视野和丰富的审计经验，为企业定目标、列计划，通过审计项目的执行及总结，构建具有该企业特色的海外审计方法论。在此过程中，企业也会逐步的建立并扩大自己的海外审计团队，有序的参与到海外审计项目中，最终成为保障企业出海稳健运营的中坚力量。

企业出海，无论是对业务部门还是审计部门，都是极大的挑战，如同鲤鱼跃龙门，经过全球市场考验的企业，必将迎来焕然一新的经营状态和更广阔的驰骋天地。甫瀚提供以下的服务，助力您的海外审计业务：



## 关于甫瀚咨询

甫瀚咨询（上海）有限公司是一家具有全球视野的咨询机构。我们在中国开展业务至今已逾二十年，分别在上海、北京、深圳、成都和香港设有五个区域团队。依托甫瀚全球网络，我们能迅速汇聚甫瀚全球超过 25 个国家 90 个分支机构的资源与洞见，灵活调动更适合的专业团队为客户带来高质量的交付，并支持中国企业的海外拓展。

甫瀚咨询的业务遍及运营与财务管理绩效优化、风控与合规、内部审计、信息技术咨询、数字化转型，以及气候变化与可持续发展等领域。我们为中国各行业优秀企业、世界 500 强企业、全球各地资本市场的上市公司以及拟上市公司提供成熟及定制化的解决方案，亦为成长型企业提供陪伴式服务。

## 公司地址

### 北京

朝阳区建国门外大街 1 号  
国贸写字楼 1 座 718 室  
电话：(86.10) 8515 1233

### 上海

徐汇区虹桥路 1 号  
港汇恒隆广场办公楼一座  
2301+2310 室  
电话：(86.21) 5153 6900

### 深圳

福田区中心四路 1 号  
嘉里建设广场 1 座 1404 室  
电话：(86.755) 2598 2086

### 成都

锦江区红星路三段 1 号  
国际金融中心 1 号办公楼 25 楼

### 香港

中环 干诺道中 41 号  
盈置大厦 9 楼  
电话：(852) 2238 0499



© 甫瀚咨询（上海）有限公司是Protiviti网络下的中国成员公司，Protiviti网络由成立于全球各地的采用Protiviti名称独立经营的咨询公司组成。成员公司具有自主经营权，并非Protiviti Inc.或Protiviti网络下的其他公司的代理人，且并未获得使Protiviti网络下的其他公司承担义务或约束该等其他公司的授权。



关注甫瀚咨询 获取更多资讯